

校友们的人生感悟， 是激励后辈学子贡献社会的动力

○史宗恺（1980级工物）

编者按 本文是史宗恺同志为清华大学110周年校庆出版物《不负韶华 卓越有你——清华大学毕业典礼校友演讲辑》所作的序，题目为编者所加。

2001年，清华举行了庆祝建校90周年的系列活动。借这次校庆的机会，学校明确了“自强不息，厚德载物”的清华校训，确认了清华的校徽校标，因而使90周年校庆有了又一层的意义。

那时，我是学校的校长办公室主任。在90周年校庆之后，开始与校长办公室和教务处、研究生院以及学生系统的同事们一起，策划新的毕业典礼方案。这个新的毕业典礼，也可以说是90周年校庆工作的一种延伸。毕业典礼是清华教育的一个重要环节，要庄重，有仪式感，与清华的传统和文化相一致。

当时的情形是，本科毕业典礼比较简单，学生不穿学位服，也没有着装的要求，校领导颁发学位证书时，每个班派一位代表上台，从校长手里拿回一摞证书；博士生的毕业典礼，学生是穿着学位服的，校领导穿导师装，一个人一个人发学位证书。

策划的毕业典礼方案的重点之一，就是将本科生的毕业典礼和研究生的毕业典礼设计成同一规格，本科生一律着学位装，同样由学校领导逐一颁授学位。我们



史宗恺副会长参加校友活动

请美术学院的教师设计了本科生的学位服，还设计了毕业典礼的背板，这个背板一直延用到现在。我联系了深圳研究院的院长冯冠平老师，请他赞助本科生的学位服。那个时候，学校经费很紧张，出这笔钱不容易。冯冠平老师作为校长助理，虽然远在深圳，担任深圳清华大学研究院的院长，但他对学校的事情一直都支持，所以一口答应。

在哪里举行毕业典礼，什么时间举行，也颇费了一些周折。我们了解了国内外一些大学的毕业典礼情况，也征求了各方面的意见。无论是校领导，还是征求了意见的一些教师，以及参与方案调整的相关部处的同事们，大家都觉得，如果把毕业典礼时间调整到4、5月或9、10月，并在室外举行，则是最理想的，那个时间段里，校园的景色也最好。但因教学计划安排难以调整，以及毕业生难以返校等一些

□ 荷花池

情况，而没能实现。最终，毕业典礼时间选择仍在7月，地点在综合体育馆。因为90周年校庆的庆典是在综合体育馆举行的，而且非常成功，大家对此都表示赞同。陈皓明老师当时负责研究生院的工作，还专门花了很大力气，去找颁发学位证书过程中要播放的背景音乐。

方案调整要考虑的另一个重要内容，就是在毕业典礼上，邀请杰出校友代表来作演讲。一方面，邀请什么样的嘉宾到毕业典礼演讲这个举动，是有指向性意义的，而邀请校友中的杰出代表来演讲，是对校友的一种肯定。正是清华广大的校友为国家与社会所做出的卓越贡献，才成就了清华今天的社会声望。另一方面，大家认为，邀请杰出校友在毕业典礼上演讲，这些杰出校友的经历和经验以及对事业、职业的理解认识，既是给毕业的学生树立的一种示范和榜样，也是对年轻学子们很好的鼓励。在讨论的过程中，也有一些老师提出，是否可以邀请一些社会名人在毕业典礼上演讲，但是大家讨论后还是形成了一致的意见，邀请杰出的清华校友在学生的毕业典礼上演讲。

毕业典礼的调整方案就这样确定下来，并且已经持续了近二十年，成为同学们清华学习生活的重要回忆之一。

寻找和邀请杰出校友的工作，交给了校友总会。校友会的钱锡康老师为此付出了大量的心血，从寻找合适的人选，到帮助校友落实演讲稿，都是钱锡康老师在全程操办，很辛苦，也非常不容易。许多时候，钱老师一次次来找我，讨论人选，讨论演讲内容，他的严谨、认真、热情，都深深地影响了我。这个过程对我来说，就是一种教育，是钱老师对我的言传身教。

我想，每次遴选杰出校友的过程，既是对我们工作态度、工作作风的考验和检查，同时，对参与此项工作各个部门的同事来说，也是一次接受教育的过程。我们因此了解和学习了許多校友的感人故事，知道清华的社会声望因广大校友的杰出贡献而来，我们要好好向他们学习。我很高兴地看到，校友会的同事们，在继承着钱锡康老师等老一辈的传统和精神，一直在努力着把这项工作做好。作为校友会工作的一部分，这项工作和校友会以及学校其他部门的工作一起，汇成了全员、全过程、全方位育人的清华大学教育，时间历久，成为清华的传统和文化，给清华学子们留下清华温暖和激励的印记。

记得2002年，筹备举行调整后的第一次毕业典礼，学校邀请了金怡濂学长，他是朱镕基学长的同学，在国防科技领域做出了突出贡献，刚刚获得国家最高科学技术奖。第二位邀请到本科生毕业典礼演讲的校友是1978级热能系的毕业生许铁成，北京延庆一中的物理教师。邀请一位在中学当普通教师的校友到本科生毕业典礼来演讲，反映了学校的一种态度，是对那些在平凡岗位上勤勤恳恳、默默无闻奉献的广大校友的充分肯定。

从2004年起，就陆续出版了若干本校友演讲集粹。这本演讲集中，收集了近些年来，在学校和院系组织的毕业典礼上邀请的一批校友演讲，他们是清华校友中的优秀代表，是我们的榜样。希望这些校友的经历和经验，他们对事业对生活的理解和感悟，都成为激励后辈清华学子成长发展和贡献社会的一种动力，也成为清华的大学文化和精神的一部分。

2020年12月于清华园